

# Zukunftsorientierte Steuerung – Kippunkte und Pfadabhängigkeiten in strategischen Entscheidungen



Universität Stuttgart

# Über die Veranstaltung

## KIPPUNKTE UND PFADABHÄNGIGKEITEN IN STRATEGISCHEN ENTSCHEIDUNGEN

Kippunkte markieren kritische Schwellen, an denen kleine Veränderungen zu weitreichenden, oft unumkehrbaren Folgen führen. Dies geschieht sowohl in ökologischen und gesellschaftlichen als auch in ökonomischen Systemen.

Für Entscheidungsträger aller Bereiche ist es daher wichtig, diese Dynamiken frühzeitig zu erkennen, richtig zu bewerten und verantwortungsvoll zu steuern. Dabei können verschiedene Methoden wie System Dynamics, agentenbasierte Simulation, Künstliche Intelligenz oder Spieltheorie helfen, sich in einem durch Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Mehrdeutigkeit gekennzeichneten Umfeld zu orientieren und sicher zu bewegen.

Das 15. Forum „Zukunftsorientierte Steuerung“ bringt Expertinnen und Experten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Militär zu einem sektorübergreifenden Austausch zusammen. Neben aktuellen Einblicken in den Stand der wissenschaftlichen Forschung kommen Anwendungsexperten zu Wort, die aus ihren Erfahrungen im praktischen Einsatz mit diesen Methoden berichten.

## FORUM ZUKUNFTSORIENTIERTE STEUERUNG

Viele Unternehmen und Organisationen sehen sich mit einer zunehmenden Dynamik konfrontiert: Häufigere Krisen, radikale Technologieumbrüche, sich verändernde politische und gesetzliche Rahmenbedingungen, teils dramatische Marktveränderungen und beschleunigte Kommunikation erfordern schnellere, aber auch gut durchdachte (Re-)Aktionen.

Eine Ergänzung bereits existierender Steuerungselemente um den Aspekt Zukunftsorientierung, das heißt eine zeitlich vorausschauende Einbeziehung von Erkenntnissen und fundierten Annahmen zu möglichen Entwicklungen, wird daher immer wichtiger. Unternehmen und Organisationen können so ihre Steuerung pro-aktiver gestalten.

Das Ziel des Forums „Zukunftsorientierte Steuerung“ ist ein sektorübergreifender Austausch über die praktischen Anwendungsmöglichkeiten von Simulationsmethoden. Das Forum findet jährlich statt.

## FACHLICHE LEITUNG DES FORUMS



### Prof. Dr. Andreas Größler

leitet die Abteilung für Produktionswirtschaft an der Universität Stuttgart. Seine Forschungsschwerpunkte sind Modellierung und Simulation, verhaltensbasiertes Operations Management und Operations Strategy.



### Dr. Jan Spitzner

berät seit ca. 25 Jahren Unternehmen in Fragen zukunftsorientierter Steuerung. Er besitzt umfangreiche Erfahrungen in Modellbildung und Simulation, ist Autor zahlreicher Fachpublikationen sowie als Dozent tätig.



### Fakultät Politik, Strategie und Gesellschaftswissenschaften (PSGW)

In der Fakultät PSGW wird die Lehre an der Führungsakademie der Bundeswehr entlang zentraler Themenschwerpunkte wie Frieden und Konflikt, Außen- und Sicherheitspolitik, internationale Beziehungen, Kultur und Geschichte kontinuierlich weiterentwickelt. Aktuelle nationale und internationale Herausforderungen fließen direkt in Lehrinhalte und Veröffentlichungen ein.

## In Kooperation mit:



### FÜHRUNGSAKADEMIE der BUNDESWEHR

#### Führungsakademie der Bundeswehr (FüAkBw)

Seit 1957 werden militärische Spitzenkräfte an der FüAkBw auf ihre anspruchsvollen Aufgaben in den Streitkräften sowie der NATO, der Europäischen Union und den Vereinten Nationen vorbereitet. Kernaufgabe ist die Aus-, Fort- und Weiterbildung bereits berufserfahrener Offiziere aus dem In- und Ausland.

## IHR PROGRAMM AM VORMITTAG

### 8.30 Eintreffen der Teilnehmer

### 9.00 Begrüßung

Konteradmiral Ralf Kuchler, Kommandeur der Führungsakademie der Bundeswehr (o.V.i.A.)

### 9.10 Einführung in das Forum 2026

Prof. Dr. Andreas Größler, Universität Stuttgart  
Prof. Dr. Sven Gareis, Leiter der Fakultät PSGW an der Führungsakademie der Bundeswehr (o.V.i.A.)  
Dr. Jan Spitzner, Spitzner Consulting GmbH

### 9.20 Parallele Module

bis 12.00 Teilnahme an **einem** der parallel stattfindenden Workshops

---

**Modul A** **Kipppunkt Klimakrise in C-Roads – Ein Simulationsworkshop jenseits der Linearität**  
Tobias Brand, Julian Wiesner, Universität Stuttgart

**Modul B** **Navigation von Pfadabhängigkeiten mit Kipppunkten in einem dynamischen Umfeld – Natur als Vorbild, Bildung als Auftrag**  
Prof. Dr. André Bresges, Universität zu Köln

**Modul C** **Kipppunkt Ehrlichkeit – Die Kraft der Signale in Organisationen**

Alexandra Eckert, Christian Stindt von Dohm, Technische Universität Hamburg

**Modul D** **Kipppunkte der Transformation – Vom Beharrungsvermögen zur Veränderungsbereitschaft**

Prof. Dr. Dr. habil. Robert Rieg, Hochschule Aalen

**Modul E** **KI-Lösung ohne Kollateralschaden entwickeln (Grundlagen Responsible AI)**

Martin Talmeier, Hasso-Plattner-Institut

**Modul F** **Predictive Risk Intelligence – AI als Seismograph für Unternehmensrisiken**

Prof. Dr. Gabriele Wieczorek, Hochschule Hamm-Lippstadt, Frank Romeike, RiskNET GmbH

---

### 10.15 Kaffeepause

**IHR PROGRAMM AM NACHMITTAG**

- **12.00** Gemeinsames Mittagessen
- **13.30** Wie zukunftsorientiertes Regieren aussehen könnte: Bürger\*innenwünsche für „Mars“ und „Erde“  
Prof. Dr. Andre Bächtiger, Universität Stuttgart
- **14.15** Warum ist das Management der Resilienz eine Führungsaufgabe?  
Prof. Dr. h.c. Gerhard Stahl, HDI Group
- **15.00** Kaffeepause
- **15.30** Umkehrbarkeit von Entscheidungen im Krieg?  
Prof. Dr. Jörg Schimmelpfennig, ehemals Ruhr-Universität Bochum
- **16.15** Kippunkte im Klimasystem – Was bedeutet das für unsere Bemühungen um Klimaresilienz?  
Dr. habil. Stephanie Hänsel, Deutscher Wetterdienst
- **17.00** Austausch mit den Experten & Get-together  
Experten des Forums
- **18.30** Ende der Veranstaltung

# Zukunftsorientierte Steuerung – Kipppunkte und Pfadabhängigkeiten in strategischen Entscheidungen

## IHRE EXPERTEN



### Prof. Dr. Andre Bächtiger

forscht zur Zukunft der Demokratie, zu robusten diskursiven Infrastrukturen und optimalen Kommunikationsmodi. Er hat in führenden Zeitschriften und Verlagen publiziert, u. a. Science, American Political Science Review, Cambridge und Oxford University Press.



### Dr. habil. Stephanie Hänsel

ist Klimawissenschaftlerin beim Deutschen Wetterdienst und Expertin für Klimaanalysen, Extremwetter und Anpassungsstrategien. Sie arbeitet an der Schnittstelle zwischen Forschung und Praxis, um belastbare Klimainformationen für Entscheidungsträger\*innen bereitzustellen.



### Tobias Brand

ist wissenschaftlicher Mitarbeiter und Doktorand am Lehrstuhl für allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Finanzwirtschaft an der Universität Stuttgart. Sein Forschungsschwerpunkt liegt auf Marktmechanismen und Entscheidungsdynamiken dezentraler Finanzmärkte mit einem Fokus auf Stabilität und Effizienz.



### Prof. Dr. Dr. habil. Robert Rieg

lehrt Controlling an der Hochschule Aalen. Seine Forschung konzentriert sich auf die Digitalisierung der Unternehmenssteuerung. Er ist Autor zahlreicher Fachveröffentlichungen zu Controlling, Risikomanagement und Unternehmenssteuerung.



### Prof. Dr. André Bresges

ist Physiker und Didaktiker an der Universität zu Köln. Im Excellencecluster „Dynaverse“ modelliert er zusammen mit herausragenden Astrophysiker\*innen die Entstehung des Universums mit ihren Kipppunkten, um sie als „Shared Universe Engine“ in Schule und Ausbildung einsetzen zu können.



### Frank Romeike

ist Gründer, Geschäftsführer und Eigentümer des Kompetenzzentrums RiskNET GmbH – The Risk Management Network. Er ist Autor zahlreicher Publikationen und Standardwerke rund um den Themenkomplex Risk Management, stochastische Methoden, Data Analytics und Wertorientierte Steuerung.



### Alexandra Eckert

ist wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Technischen Universität Hamburg. Sie forscht im Bereich normgeleiteten Verhaltens mit Fokus auf der Modellierung von Steuerungssystemen.



### Prof. Dr. Jörg Schimmelpfennig

hat den Lehrstuhl Theoretische und Angewandte Mikroökonomik an der Ruhr-Universität Bochum inne. Seit 2022 lehrt er Strategie in wissenschaftlicher Perspektive im Rahmen des von der HSU und der FüAkBw angebotenen Masterstudiengangs Militärische Führung und internationale Sicherheit. Er war bis 2024 Senior Research Fellow am GIDS.

# Zukunftsorientierte Steuerung – Kippunkte und Pfadabhängigkeiten in strategischen Entscheidungen

## IHRE EXPERTEN



### Prof. Dr. h.c. Gerhard Stahl

hat seit Mai 2023 die Position eines Non-Executive Directors der HDI Reinsurance (Ireland) SE inne. Zuvor war er Mitglied des Vorstands der HDI AG und Chief Risk Officer der HDI-Gruppe. Von 1995 bis 2007 war er bei der BaFin tätig. Seit 2008 ist er u. a. Honorarprofessor der Universität Ulm.



### Julian Wiesner

ist wissenschaftlicher Mitarbeiter und Doktorand am Lehrstuhl für allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Operations Management an der Universität Stuttgart. Sein Forschungsschwerpunkt liegt auf dem Einfluss menschlicher Kognition und individuellem Entscheidungsverhalten in operativen Systemen.



### Christian Stindt von Dohm

ist wissenschaftlicher Mitarbeiter und Doktorand am Institut für Controlling und Simulation an der Technischen Universität Hamburg. Dort forscht er zu (un)ehrlichem Verhalten in Organisationen.



### Martin Talmeier

bringt über zwei Jahrzehnte internationale Erfahrung im Business Development mit – von Luxemburg über Paris, Oslo bis in die USA. Als Design Thinking Trainer, systemischer Coach und KI-Trainer begleitet er kleine und mittelständische Unternehmen durch die digitale Transformation. Seit 2018 ist er Project-Lead beim Hasso-Plattner-Institut.



### Prof. Dr. Gabriele Wieczorek

lehrt Statistik und Risikomanagement an der Hochschule Hamm-Lippstadt. Ihre Forschungsschwerpunkte liegen im Einsatz von Data-Analytics-Methoden zur Analyse und Quantifizierung von Risiken. Ferner forscht sie zu aktuellen Themen wie Digitalisierung und AI-Anwendungspotenzialen in Governance, Risk und Compliance.

# Anfahrtsplan



## Veranstaltungsort

Führungsakademie der Bundeswehr  
Clausewitz-Kaserne  
Manteuffelstraße 20  
D-22587 Hamburg

## Anfahrt

**Vom Flughafen oder vom Bahnhof** mit der S-Bahn S1 in Richtung „Wedel“ oder „Blankenese“ bis zur S-Bahnstation Blankenese. Die Bahnstation über den Hauptausgang (Fahrrichtung) verlassen und zur Bushaltestelle für den Bus 286, Richtung Othmarschen, gehen. An der Haltestelle Stauffenbergstraße aussteigen und dieser bis zum Ende folgen. Dort erreicht man den Haupteingang der Clausewitz-Kaserne.

**Mit dem Auto** die A 7 über die Ausfahrt Bahrenfeld verlassen und auf den Osdorfer Weg (B 431) in Richtung Wedel/Osdorf abbiegen. Dem Straßenverlauf (Osdorfer Landstraße) ca. 4,5 km bis zur Kreuzung Osdorfer Landstraße/Rugenbarg (Ring 3, auffallend groß) folgen und links in die Isfeldstraße abbiegen. Der Straße bis zum Ende folgen und anschließend an der Ampel Elbchaussee im spitzen Winkel links abbiegen (Einbahnstraße!) in die Manteuffelstraße. Nach ca. 400 m befindet sich links die Zufahrt zur Clausewitz-Kaserne.

## Bitte beachten Sie:

Beim Betreten der Clausewitz-Kaserne ist der Personalausweis vorzulegen. Für Medienvertreter ist eine gesonderte Teilnehmer-Akkreditierung erforderlich.

**Veranstalter:**

Abteilung für Produktionswirtschaft  
Universität Stuttgart  
Keplerstraße 17  
D-70174 Stuttgart

[www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2026](http://www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2026)

# Anmeldeformular

Bitte melden Sie sich online unter  
[www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2026anmeldung](http://www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2026anmeldung) für die Veranstaltung an. Alternativ können Sie auch das ausgefüllte Formular per E-Mail an [produktion@bwi.uni-stuttgart.de](mailto:produktion@bwi.uni-stuttgart.de) senden.

Ich nehme am **Forum „Zukunftsorientierte Steuerung – Kipppunkte und Pfadabhängigkeiten in strategischen Entscheidungen“** am 12. März 2026 verbindlich teil. In die nebenstehenden Informationen zum Datenschutz willige ich ein.

**Ich nehme am Forum in Hamburg teil.**

Der Teilnahmebeitrag für das Forum beträgt 365 EUR (zzgl. der gesetzlichen MwSt. von 19 %).

**Mein Modul:**  A  B  C  D  E  F

(bitte nur ein Modul ankreuzen)

Angehörige der Bundeswehr und Studierende erhalten Sonderkonditionen.

Sie erhalten nach Eingang Ihrer Anmeldung eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Bis zum 28. Februar 2026 ist eine kostenfreie Stornierung Ihrer Anmeldung möglich; diese bedarf der Schriftform. Danach oder bei Nichterscheinen ist der gesamte Teilnahmebeitrag fällig. Die Nennung eines alternativen Teilnehmers ist möglich.

### Veranstalter:

Abteilung für Produktionswirtschaft  
Universität Stuttgart  
Keplerstraße 17  
D-70174 Stuttgart

[www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2026](http://www.bwi.uni-stuttgart.de/abt10/forum2026)

Name

Vorname

Unternehmen/Institution

Abteilung, Position

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Fax

E-Mail

Personalausweis-Nummer zur Anmeldung in der Clausewitz-Kaserne

Datum, Stempel, Unterschrift

Mit Ihrer Anmeldung willigen Sie ein, dass Ihre bereitgestellten Daten zur Bearbeitung Ihrer Anmeldung, zur Ausgabe von Namensschildern und eines Teilnehmerverzeichnisses sowie für zukünftige Informationen zur Veranstaltungsreihe „Zukunftsorientierte Steuerung“ verwendet werden. Die Einwilligung erstreckt sich auch auf eine unentgeltliche Verwendung von Foto- und Videoaufnahmen zum Zwecke der Öffentlichkeitsarbeit der Veranstaltungsreihe.

Für den Zugang zur Clausewitz-Kaserne werden Ihre Kontakt-daten und Ihre Personalausweis-Nummer an die Führungs-akademie der Bundeswehr übermittelt.

Sie können Ihre Einwilligung jederzeit vollständig oder in Teilen mit Wirkung für die Zukunft ohne Angabe von Gründen gegenüber dem Veranstalter widerrufen.